

## Nástroje pro poskytování poradenských služeb (D3.2) - Energy Living Lab of the Olomouc Region

### Kvalifikace, kompetence, pravomoci, odpovědnost

| 1. Tým EnMS            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kvalifikační požadavky | <ul style="list-style-type: none"><li>Odborné znalosti: znalost základních požadavků ISO 50001</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kompetence             | <ul style="list-style-type: none"><li>strategické myšlení a rozhodování</li><li>povědomí o společenské odpovědnosti a udržitelnosti</li><li>schopnost stanovovat cíle a priority</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Pravomoc               | <ul style="list-style-type: none"><li>definice rolí a odpovědností v EnMS (ve spolupráci s ECOK)</li><li>ověření vhodnosti návrhů Energetické politiky Olomouckého kraje pro ROK, Akčního plánu energetické politiky pro ROK, Zprávy o plnění cílů Energetické politiky Olomouckého kraje pro ROK</li><li>rozhodování o operativních úkolech a prioritách v rámci schváleného rozpočtu</li><li>dohled nad celkovou výkonností EnMS</li><li>stanovení celkové vize a směru EnMS</li></ul> |
| Odpovědnost            | <ul style="list-style-type: none"><li>vedoucí Týmu EnMS (náměstek)<ul style="list-style-type: none"><li>zlepšování a udržování EnMS a zlepšování energetické hospodárnosti</li></ul></li><li>Ostatní členové Týmu<ul style="list-style-type: none"><li>implementace a zdárné provádění procesů EnMS na Olomouckém kraji</li></ul></li></ul>                                                                                                                                              |

| 2. Energetické centrum Olomouckého kraje (ECOK) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kvalifikační požadavky                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Vzdělání:<ul style="list-style-type: none"><li>VŠ/SŠ technického/technicko-ekonomického směru (energetika, stavebnictví, technické zabezpečení budov, elektrotechnika, IT se zaměřením na data, ekonomika)</li></ul></li><li>Zkušenosti:<ul style="list-style-type: none"><li>s energetickým managementem, měřením a regulací, datovou analýzou, energetickými audity</li><li>s projektovým řízením, koordinací</li></ul></li><li>Odborné znalosti:</li></ul> |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>o hluboká znalost energetických systémů budov, technologií pro úspory energie, monitoring spotřeby, software pro energetický management</li> <li>o znalost požadavků normy ISO 50001</li> <li>o znalost energetické legislativy</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kompetence</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• technická expertíza v energetice</li> <li>• analytické dovednosti (zpracování dat, identifikace trendů)</li> <li>• schopnost práce se specializovaným softwarem (EIS, databázové nástroje,...).</li> <li>• dovednosti pro zpracování, hodnocení a prezentaci technických dat</li> <li>• týmová práce a spolupráce</li> <li>• znalost projektování a realizace energetických úsporných opatření</li> <li>• komunikační dovednosti (koordinace s energetickými manažery PO a KÚ)</li> <li>• schopnost tvorby strategií a akčních plánů</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Pravomoc</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• koordinace činností všech úrovní EnMS v rámci Olomouckého kraje</li> <li>• zpracování návrhů: Energetická politika Olomouckého kraje pro ROK, Akční plán energetické politiky pro ROK, Zpráva o plnění cílů Energetické politiky Olomouckého kraje pro ROK, konkrétní energeticky úsporná opatření a projekty</li> <li>• definice rolí a odpovědností v EnMS (ve spolupráci s Týmem EnMS)</li> <li>• vydávání metodik a postupů pro EnMS, např. pro sběr dat, hodnocení výkonnosti, pořizování energeticky významných zařízení, služeb a energií PO a KÚ</li> <li>• rozhodování o operativních úkolech a prioritách v rámci schváleného rozpočtu</li> <li>• dohled nad vypořádáním neshod, úplností dat v EIS (energetický informační systém)</li> <li>• řízení dokumentace EnMS</li> <li>• vyhodnocování dopadů realizovaných opatření</li> <li>• vedení evidence majetku Olomouckého kraje (databáze budov, energeticky významných spotřebičů, zdrojů energie, databáze o spotřebách energie)</li> <li>• participace na přípravě neinvestičních projektů v oblasti energetiky (sledování dotačních možností, iniciace a příprava projektů), na přípravě investičních projektů v oblasti energetiky (sledování dotačních možností, iniciace projektů, energetický management realizovaných investic s dotací)</li> <li>• stanovení míry rizika/příležitosti v rámci kontextu organizace a návrh opatření</li> </ul> |
| <b>Odpovědnost</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• udržování a rozvoj funkčního EnMS v souladu s ISO 50001</li> <li>• správa, řízení verzí i aktuálnost dokumentace EnMS</li> <li>• soulad s požadavky ISO 50001 a platnými právními a jinými požadavky</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• pravidelná školení a zvyšování povědomí odpovědných osob v EnMS</li> <li>• integrita a dostupnost energetických dat v EIS, zdokonalování EIS</li> <li>• zpracování a plnění Územní energetické koncepce</li> <li>• dohled nad plněním energetických cílů a akčních plánů</li> <li>• hodnocení energetické výkonnosti a identifikace oblastí pro zlepšení</li> <li>• podpora energetických manažerů KÚ a PO (technické poradenství)</li> <li>• spolupráce na nákupu elektrické energie a zemního plynu na burze pro všechny PO a objekty OK</li> <li>• sledování účinnosti přijatých nápravných a preventivních opatření</li> <li>• monitoring vhodných dotačních možností</li> <li>• vedení záznamů v EIS o reakci na anomálie ve spotřebě energie</li> <li>• pravidelné podávání zpráv Týmu EnMS o energetické výkonnosti</li> </ul> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. Energetický manažer KÚ / PO

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kvalifikační požadavky</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vzdělání <ul style="list-style-type: none"> <li>○ bez specifických požadavků</li> </ul> </li> <li>• Zkušenosti <ul style="list-style-type: none"> <li>○ bez specifických požadavků</li> </ul> </li> <li>• Odborné znalosti: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ základní znalost energetické legislativy</li> <li>○ základní znalost ISO 50001</li> <li>○ znalost specifických energetických systémů svých budov/organizace</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>Kompetence</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• provozní znalosti energetických systémů (vytápění, ventilace, klimatizace, osvětlení, el. energie, instalovaných měřičů energie,...)</li> <li>• schopnost monitoringu a základní analýzy energetických dat</li> <li>• proaktivní přístup k identifikaci úspor</li> <li>• schopnost navrhnout a realizovat drobná (provozní) úsporná opatření</li> <li>• zadávání energetických dat do EIS</li> </ul>                                                    |
| <b>Pravomoc</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ředitel PO, resp. KÚ smí delegovat pravomoci a odpovědnosti na vhodného pracovníka své organizace</li> <li>• monitorování spotřeby energie v rámci své budovy/organizace</li> <li>• návrhy konkrétních provozních úsporných opatření</li> <li>• koordinace s dodavateli energií a služeb (např. servis TZB)</li> </ul>                                                                                                                                  |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• zvyšování povědomí všech pracovníků o efektivním hospodaření energií</li> <li>• informování zaměstnanců o energetických úsporách</li> <li>• realizace drobných energetických opatření (v rámci schváleného rozpočtu a pravidel)</li> <li>• přístup k energetickým datům a fakturám své organizace</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Odpovědnost</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• vždy konzultovat s ECOK vhodnost pořízení/modernizace energeticky významných zařízení, služeb a energií</li> <li>• zajištění pravidelného a přesného sběru dat o spotřebě energie a jejich úplnost v EIS</li> <li>• definování energeticky významných spotřebičů do EIS</li> <li>• reagovat na anomálie ve spotřebě energie</li> <li>• identifikace míst plýtvání energií a návrhy na zlepšení</li> <li>• dodržování pravidel pro efektivní hospodaření s energií</li> <li>• soulad s právními a jinými požadavky v oblasti hospodaření s energií</li> <li>• zajištění povědomí všech pracovníků o energetické politice, akčních plánech, možném dopadu jejich činnosti na spotřebu energie, dopadu nesplnění požadavků EnMS</li> <li>• propagace energetického managementu v rámci své organizace, včetně vyvěšení Energetické politiky a Energetického desatera na viditelném místě, nejlépe u vstupu do budovy</li> <li>• komunikace s ECOK – předávání dat, hlášení problémů</li> <li>• uchovávání záznamů o komunikaci a jejích obsahu</li> <li>• vypořádání příležitostí nebo neshod z auditů</li> </ul> |

| 5. Interní auditor            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kvalifikační požadavky</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vzdělání <ul style="list-style-type: none"> <li>Energetický specialista s oprávněním Ministerstva průmyslu a obchodu pro energetické audity a posudky</li> </ul> </li> <li>Zkušenosti <ul style="list-style-type: none"> <li>prokazatelná zkušenost s audity systémů ISO 50001</li> <li>zkušenost s procesním řízením a analýzou dat</li> </ul> </li> <li>Odborné znalosti: <ul style="list-style-type: none"> <li>hluboká znalost normy ISO 50001 (požadavky, principy)</li> <li>znalost metodik auditu (např. ISO 19011 – Směrnice pro auditování systémů managementu)</li> <li>vysoké povědomí o energetické legislativě a technologiích úspor energie</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>Kompetence</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>schopnost kriticky analyzovat procesy, data a dokumentaci.</li> <li>objektivita a nezávislost – schopnost posuzovat fakta bez předsudků</li> <li>pozornost k detailům a schopnost odhalit nesoulady</li> <li>efektivní komunikace s auditovanými subjekty (otázky, rozhovory), schopnost jasně a srozumitelně prezentovat zjištění (ústně i písemně)</li> <li>schopnost efektivně řešit případné neshody během auditu</li> <li>efektivní plánování auditů, řízení času</li> <li>dodržování etických principů a důvěrnosti informací</li> </ul>                                                                                                                                   |
| <b>Pravomoc</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>neomezený přístup ke všem relevantním dokumentům, záznamům, datům a oblastem souvisejícím s EnMS v rámci auditu včetně databáze v EIS</li> <li>právo vést rozhovory se zaměstnanci na všech úrovních zapojených do EnMS</li> <li>právo ověřovat implementaci procesů a postupů EnMS v praxi</li> <li>právo zaznamenávat a dokumentovat zjištění, včetně neshod, silných stránek a doporučení</li> <li>navrhovat doporučení pro zlepšení EnMS</li> <li>vydat nezávislou zprávu o auditu</li> </ul>                                                                                                                                                                                |
| <b>Odpovědnost</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>plánování a provádění interních auditů EnMS v souladu s auditním programem a platnými postupy</li> <li>identifikace, zda EnMS splňuje požadavky ISO 50001, interních předpisů a relevantních právních a jiných požadavků</li> <li>pečlivá dokumentace všech zjištění z auditu, včetně důkazů</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• příprava jasných, objektivních a na důkazech založených zpráv z auditu</li><li>• prezentace výsledků auditu ECOK</li><li>• navrhování úsporných opatření a opatření k neustálému zlepšování</li></ul> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 6. Rada Olomouckého kraje (ROK)

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kvalifikační požadavky</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bez specifických požadavků.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kompetence</b>             | <ul style="list-style-type: none"><li>• strategické myšlení a rozhodování</li><li>• povědomí o společenské odpovědnosti a udržitelnosti</li><li>• schopnost přidělovat zdroje (finanční, lidské, časové)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Pravomoc</b>               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Schvalování:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Energetické politiky Olomouckého kraje</li><li>○ Strategických energetických cílů – Akční plán energetické politiky</li><li>○ Směrnice managementu hospodaření s energií</li><li>○ Zprávy o plnění cílů Energetické politiky Olomouckého kraje</li><li>○ Významných investic do energetických úspor a obnovitelných zdrojů</li><li>○ Rozpočtů pro provoz a rozvoj EnMS</li></ul></li></ul> |
| <b>Odpovědnost</b>            | <ul style="list-style-type: none"><li>• zajištění udržování funkčního EnMS v souladu s ISO 50001</li><li>• poskytnutí potřebných zdrojů pro EnMS (finančních, personálních, technologických)</li><li>• podpora role Týmu EnMS</li><li>• neustálé zlepšování energetické výkonnosti</li></ul>                                                                                                                                                                                           |

Verze: 02

Datum: 30. 11. 2025